

Viegand Maagøe A/S  
Nr. Farimagsgade 37  
1364 Copenhagen K  
Denmark

Tlf.: +45 33 34 90 00  
info@viegandmaagoe.dk  
CVR: 29688834

# Viegand Maagøe A/S

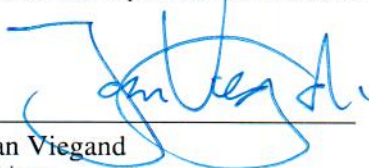
Nørre Farimagsgade 37, 1364 København K

CVR-nr. 29 68 88 34  
*Company reg. no. 29 68 88 34*

## Årsrapport *Annual report*

**1. januar - 31. december 2016**  
*1 January - 31 December 2016*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. april 2017.  
*The annual report have been submitted and approved by the general meeting on the 27 April 2017.*



Jan Viegand  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

**Indholdsfortegnelse*****Contents***

---

	<b>Side</b> <b><i>Page</i></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b><i>Reports</i></b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b><i>Management's review</i></b>	
Selskabsoplysninger	8
<i>Company data</i>	
Hovedtal og nøgletal	9
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	11
<i>Management's review</i>	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016</b>	
<b><i>Annual accounts 1 January - 31 December 2016</i></b>	
Anvendt regnskabspraksis	18
<i>Accounting policies used</i>	
Resultatopgørelse	26
<i>Profit and loss account</i>	
Balance	27
<i>Balance sheet</i>	
Noter	30
<i>Notes</i>	

*Notes to users of the English version of this document:*

∞ This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.

∞ To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.

∞ Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

## Ledelsespåtegning *Management's report*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Viegand Maagøe A/S.

*The board of directors and the executive board have today presented the annual report of Viegand Maagøe A/S for the financial year 1 January to 31 December 2016.*

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

*We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position as on 31 December 2016 and of the company's results of its activities in the financial year 1 January to 31 December 2016.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

*We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*The annual report is recommended for approval by the general meeting.*

København K, den 27. april 2017

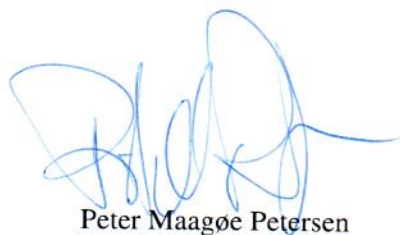
*København K, 27 April 2017*

### Direktion

*Executive board*



Søren Eriksen  
Administrerende direktør



Peter Maagøe Petersen



Jan Viegand

## Ledelsespåtegning *Management's report*

---

### Bestyrelse

*Board of directors*



Flemming Holger Funch  
(formand)



Peter Maagøe Petersen



Jørgen Juul



Jan Viegand



Ulla Röttger

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

**Til kapitalejerne i Viegand Maagøe A/S**

*To the shareholders of Viegand Maagøe A/S*

### **Konklusion**

#### **Opinion**

Vi har revideret årsregnskabet for Viegand Maagøe A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

*We have audited the annual accounts of Viegand Maagøe A/S for the financial year 1 January to 31 December 2016, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet and notes. The annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2016 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January to 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

### **Grundlag for konklusion**

#### **Basis for opinion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

*We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the below section "Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts". We are independent of the company in accordance with international ethics standards for accountants (IESBA's Code of Ethics) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these standards and requirements. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

*The management's responsibilities for the annual accounts*

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

*The management is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. The management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

*In preparing the annual accounts, the management is responsible for evaluating the company's ability to continue as a going concern, and, when relevant, disclosing matters related to going concern and using the going concern basis of accounting when preparing the annual accounts, unless the management either intends to liquidate the company or to cease operations, or if it has no realistic alternative but to do so.*

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

#### *Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts*

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise due to fraud or error and may be considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions made by users on the basis of the annual accounts*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

*As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional evaluations and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:*

- ∞ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ∞ *Identify and assess the risks of material misstatement in the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in response to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- ∞ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ∞ *Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.*
- ∞ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ∞ *Evaluate the appropriateness of accounting policies used by the management and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the management.*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- ∞ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ∞ *Conclude on the appropriateness of the management's preparation of the annual accounts being based on the going concern principle and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may raise significant doubt about the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.*
- ∞ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ∞ *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the annual accounts, including the disclosures in the notes, and whether the annual accounts reflect the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

#### *Statement on the management's review*

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

*The management is responsible for the management's review.*

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

*Our opinion on the annual accounts does not cover the management's review, and we do not express any kind of assurance opinion on the management's review.*



## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

*In connection with our audit of the annual accounts, our responsibility is to read the management's review and in that connection consider whether the management's review is materially inconsistent with the annual accounts or our knowledge obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.*

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

*Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

*Based on the work we have performed, we believe that the management's review is in accordance with the annual accounts and that it has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not find any material misstatement in the management's review.*

København, den 27. april 2017

*Copenhagen, 27 April 2017*

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

State Authorised Public Accountants

CVR-nr. 34 20 99 36

Company reg. no. 34 20 99 36



**Per Lundahl**

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

## Selskabsoplysninger

### *Company data*

---

**Selskabet**  
*The company*

Viegand Maagøe A/S  
Nørre Farimagsgade 37  
1364 København K

Telefon: 33 34 90 00  
*Phone*

Telefax: 33 34 90 01  
*Fax*

CVR-nr.: 29 68 88 34  
*Company reg. no.*

Stiftet: 30. juni 2006  
*Established: 30 June 2006*

Hjemsted: København  
*Domicile: Copenhagen*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
*Financial year: 1 January - 31 December*

**Bestyrelse**  
*Board of directors*

Flemming Holger Funch, (formand)  
Jørgen Juul  
Ulla Röttger  
Peter Maagøe Petersen  
Jan Viegand

**Direktion**  
*Executive board*

Søren Eriksen, Administrerende direktør  
Peter Maagøe Petersen  
Jan Viegand

**Revision**  
*Auditors*

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Stockholmegade 45  
2100 København Ø

**Bankforbindelse**  
*Bankers*

Danske Bank

## Hovedtal og nøgletal

### Financial highlights

DKK in thousands.

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>		
<i>Profit and loss account:</i>		
Bruttofortjeneste		
<i>Gross profit</i>	25.349	21.787
Resultat af ordinær primær drift		
<i>Results from operating activities</i>	4.355	3.683
Finansielle poster, netto		
<i>Net financials</i>	-31	-61
Årets resultat		
<i>Results for the year</i>	3.338	2.769
<b>Balance:</b>		
<i>Balance sheet:</i>		
Balancesum		
<i>Balance sheet sum</i>	20.039	18.622
Egenkapital		
<i>Equity</i>	9.022	7.685
<b>Medarbejdere:</b>		
<i>Employees:</i>		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere		
<i>Average number of full time employees</i>	31	26
<b>Nøgletal i %:</b>		
<i>Key figures in %:</i>		
Likviditetsgrad		
<i>Acid test ratio</i>	182,9	170,4
Soliditetsgrad		
<i>Solvency ratio</i>	45,0	41,3
Egenkapitalforrentning		
<i>Return on equity</i>	40,0	36,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

*The calculation of key figures and ratios does in all material respects follow the Danish Association of Finance Analysts' recommendations and does only in a few respects deviate from the recommendations.*

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

---

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<i>Acid test ratio</i>	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short-term liabilities}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<i>Equity share</i>	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Assets in total, closing balance}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Results for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

*The principal activities of the company*

Selskabets formål er at udføre rådgivning og analysearbejde, investering eller andre relaterede aktiviteter.

Viegand Maagøe tilbyder rådgivning inden for energi, ressourcer og klima i Danmark og i udlandet. Vores arbejde tager udgangspunkt i vores kompetencer inden for teknik, kommunikation og økonomi. Kunderne er offentlige og private virksomheder.

Vi arbejder inden for disse områder:

#### **•Industri**

Energigennemgange, ressourceanalyser, feasibilitystudier, beslutningsgrundlag og klimastrategier for virksomheder i Danmark og i udlandet.

#### **•Bygninger**

Analyse og gennemgang af energi, bæredygtigt nybyggeri og bæredygtig renovering af bygninger – både for selve bygningerne og for anlæg og udstyr i bygningerne.

#### **•Offentlig**

Hjælp til kommuner, regioner og staten ifm. energi- og klimaarbejdet – herunder adfærdskampagner, kortlægning af energiforbrug, CO<sub>2</sub>-udledninger og indkøb.

#### **•Ecodesign**

Fagekspertbistand ifm. energieffektivisering af produkter – herunder rådgivning af danske og udenlandske myndigheder om regulering af produkters miljøpåvirkninger, EU's direktiver om codesign og energimærkning og Energy Star-mærkningsordningen.

#### **•Kommunikation**

Kommunikationsopgaver inden for energi og miljø med fokus på webudvikling, digital kommunikation, kampagner, rådgivning, digitale værktøjer, grafisk design, kampagner og meget mere.

#### **•Investering og finansiering**

Vi hjælper investorer og virksomheder med at analysere investeringer, udarbejde prospekter og finde investorer og finansieringskilder. Det gælder fx investeringer i energieffektivisering, grøn energiproduktion, cleantech m.v.

Vi har hovedkontor i København og en afdeling i Hinnerup ved Aarhus samt i Odense.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat efter skat udgør 3.338 kr. mod 2.769 kr. året før. Det svarer til en vækst på 21 pct.

Generelt var 2016 et tilfredsstillende år, hvor vi øgede omsætningen og bruttofortjenesten. Samtidig fortsatte vi virksomhedens udvikling, så den er rustet til fremtidig vækst. Vi rekrutterede nye medarbejdere og styrkede organisationen, forretningsgange og ledelsesfunktionerne. Vi etablerede desuden afdeling på Fyn, hvorved vi nu er landsdækkende med kontorer i København, Hinnerup ved Aarhus og i Odense. Vi blev herudover nomineret til EY Entrepreneur Of The Year i kategorien cleantech. Desuden fulgte vi Strategi 2020, som nu er udmøntet i konkrete forretningsområdestrategier.

#### **Konkrete opgaver og projekter i 2016**

I 2016 oplevede vi en betydelig fremgang i efterspørgslen efter ydelser på alle vores forretningsområder. Årets væsentlige opgaver har bl.a. omfattet:

- Energirådgivning til en stribe danske virksomheder i forbindelse med lokalisering af besparelspotentialer (screening), projektudvikling, projektgennemførelse m.m.
- Rådgivning i forbindelse med nye lovgivningstiltag, f.eks. ændring i PSO-afgiften, hvilket åbner op for varmepumper, reduktion og tilbagebetaling af PSO-afgift.
- Bistand med helt eller delvis indførelse af energiledelse efter ISO 50001 i energiintensive virksomheder.
- Gennemførelse af energisyn i en række store virksomheder som et led i implementering af EU's energieffektivitetsdirektiv.
- Rådgivning i forbindelse med energiselskabernes energispareforpligtelser – herunder lokalisering, dokumentation af projekter i henholdsvis private/offentlige virksomheder og energiselskaber og stikprøvekontrol for Energistyrelsen.
- Administration og dokumentation af energispareprojekter for henholdsvis private/offentlige virksomheder og energiselskaber.
- Fortsat detailkortlægning og optimering af Arla Foods' fabrikker i Danmark.
- Bistand til Energistyrelsens LCTU-enhed vedr. industrivirksomheder og energimyndigheder i Mexico.
- Planlægning af større varmepumpeanlæg, som udnytter overskudsvarme i industrien til fjernvarmeformål – Københavnsområdet, Region Midtjylland og Fyn.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

- Fagekspertbistand til Energistyrelsen og de norske energimyndigheder inden for ecodesign og energimærkning.
- Deltagelse i udvikling og drift af Energistyrelsens Sekretariat for Ecodesign og Energimærkning af Produkter med fokus på markedsovervågning og hjælp til producenter med at overholde lovgivningen.
- Konsulentassistance til EU-Kommissionen inden for Smart Appliances, Energy Star, netværksstandby, eksterne strømforsyninger, elmotorer, pumper, bildæk mv. Vi var med i vindende konsortier for tre rammekontrakter udbudt af EU-Kommissionen vedrørende ecodesign og energimærkning af produkter og monitorering af standardiseringsarbejde. Vi er for første gang lead for en stor EU-rammekontrakt.
- Vundet opgave om udvikling af GPP-kriterier (Green Public Procurement criteria) for Kommissionens Joint Research Center.
- Opgave om implementering af EU-Energimærkningen i Georgien sammen med Niras (for Danida).
- Opgave for Energistyrelsen vedrørende energikrav i udbud af tjenesteydelser (krav i energieffektivitetsdirektivet). Nyt område, som der er meget lille kendskab til.
- Screening af tv-bokses overholdelse af standbykrav (på vegne af Energistyrelsen). Har afdækket, at mange tv-udbydere ikke kender kravene og medvirket til, at mange nu er ved at rette op.
- Webredaktion og udvikling af digitale løsninger for Energistyrelsen på SparEnergi.dk.
- Videreudvikling af CO<sub>2</sub>-beregneren.
- Udvikling, design og indhold af portal om cirkulær økonomi for danske SMV'er for Miljøstyrelsen.
- Pressedækning i nationale, regionale og lokale medier om udvalgte temaer fra SparEnergi.dk.
- Informationsindsats om SparEnergi.dk og telefonrådgivningen til udvalgte interessenter – heriblandt borgere på informationsmøder, kommuner og organisationer.
- Oprettelse og drift af Energistyrelsens energirådgivning til danskerne på telefon og mail.
- Redigering af energimærkeordningen til bygninger for boligejere.
- Digital og redaktionel sparring til digitalt materiale til bl.a. KL.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### **Principal activities**

*The company's purpose is to perform strategic counselling and analytical work, investments and other related activities.*

*Viegand Maagoe offers consulting services within sustainability, energy, resources, and climate in Denmark and abroad. Our work is based on our skills and qualifications in relation to technology, communication and finance. Our customers are public and private companies.*

*We work in the following areas:*

#### **•Industry**

*Energy (efficiency) screenings, resource analysis, feasibility studies, basis for decision-making and climate strategies for companies in Denmark and abroad.*

#### **•Buildings**

*Analysis and review of energy, sustainable new constructions and sustainable renovation of entire buildings as well as plants and equipment in buildings.*

#### **•Public**

*Helping municipalities, regions and the state in relation to energy and climate initiatives including behavioral campaigns, mapping of energy consumption, CO2 emissions and procurement.*

#### **•Ecodesign**

*Expert assistance in energy efficiency improvement of products – including consulting to Danish and foreign authorities about regulation of the environmental impact of products, EU directives on ecodesign and energy labeling, and the Energy Star labeling scheme.*

#### **•Communication**

*Strategic communication projects in the areas of sustainability, energy and environment with a focus on web development, digital communication, campaigns, consulting, digital solutions, graphic design, and more.*

#### **•Investment and financing**

*We help investors and companies analyze investments, prepare prospectuses, and find investors and financing sources. This includes e.g. investments in energy efficiency improvements, green energy production, cleantech, etc.*

*We are headquartered in Copenhagen with a branch in Hinnerup near Aarhus and a branch in Odense.*



## Ledelsesberetning

### Management's review

---

#### *Development in activities and financial affairs*

*Net profit for the year is DKK 3.338 compared to DKK 2.769 last year. This corresponds to a growth of 21 pc.*

*In general, 2016 was a satisfactory year, in which we increased the turnover and gross profit. At the same time, we continued the development of the company and prepared it for future growth. We recruited new employees and strengthened the organization, the internal procedures and the management functions. Moreover, we established a branch in Funen with which we are now a nationwide company with departments in Copenhagen, Hinnerup near Aarhus, and in Odense. In addition to this, we were nominated for the EY Entrepreneur Of The Year in the category 'cleantech'. Moreover, we followed our Strategy 2020 which is now implemented in concrete strategies for each area of business.*

#### *Concrete tasks and projects in 2016*

*In 2016, we experienced a significant growth in the demand for services in all our areas of business. This year's significant tasks included i.e.:*

- Energy consultancy to a range of Danish companies in relation to localization of conservation potentials (screening), project developments, project execution, etc.*
- Consultancy in relation to legislative initiatives e.g. changes in the PSO levy, which opens up opportunities in form of heat pumps, reduction and reimbursement of the PSO levy.*
- Assistance in complete or partial implementation of energy management in accordance with ISO 50001 in energy-intensive companies.*
- Completion of energy audits in a range of large companies as part of the implementation of the EU directive on energy efficiency.*
- Consulting in relation to the energy saving obligations of energy companies – including localization, documentation of projects in private/public companies and energy companies respectively and spot checks for the Danish Energy Agency.*
- Administration and documentation of energy conservation projects for private/public companies and energy companies respectively.*
- Continuous in-depth analysis of production and optimization of Arla Foods' factories in Denmark.*
- Assistance to the Danish Energy Agency's LCTU unit with regards to industrial enterprises and energy authorities in Mexico.*
- Planning of a large heat pump facility for exploiting industrial waste heat for district heating purposes – partly in the Copenhagen Area, partly in the Central Denmark Region and Funen.*

## **Ledelsesberetning** **Management's review**

---

- *Expert assistance in ecodesign and energy labelling for the Danish Energy Agency and the Norwegian energy authorities.*
- *Participation in the development and running of the Danish Energy Agency's Secretariat for Ecodesign and Energy Labelling of Products with a focus on market surveillance and helping manufacturers comply with legislation.*
- *Consultancy support to the European Commission in the areas of Smart Appliances, Energy Star, networked standby, external power supplies, electric motors, pumps, car tyres etc. We were with the winning consortia for three framework contracts offered by the European Commission regarding ecodesign, energy labelling of products, and monitoring of standardization work. For the first time, we are the project lead on a EU framework contract.*
- *We have won the project on the development of the GPP-criteria (Green Public Procurement criteria) for the Commission's Joint Research Center.*
- *Project on implementation of the EU Labelling alongside NIRAS in Georgia (For Danida).*
- *Project for the Danish Energy Agency on energy requirements in service offerings (requirements for the Energy Efficiency Directive). Very limited knowledge in this new area.*
- *Screening of TV Boxes compliance regarding standby requirements (on behalf of the Danish Energy Agency). (We have found out that many television providers do not know the requirements. We have contributed to many providers correcting the situation.*
- *Web editing and development of digital solutions on SparEnergi.dk – the Danish Energy Agency's consumer site.*
- *Further development of the CO2 calculator.*
- *Development, design, and content of the portal on circular economy for Danish SMEs. For the Danish Environmental Protection Agency.*
- *Press coverage in national, regional, and local media on selected subjects from SparEnergi.dk*
- *Information effort on SparEnergi.dk and the telephone advice service to selected stakeholders – including citizen at information meetings / Workshops, municipalities, and organizations.*
- *Establishment and operation of the Danish Energy Agency's energy consultancy to Danes by telephone or e-mail.*
- *Editing of the Energy Labelling Scheme of building for homeowners.*
- *Digital and editorial feedback on digital material to e.g. KL.*

**Ledelsesberetning**  
***Management's review***

---

***Events subsequent to the end of the financial year***

*No events, which could have a significant impact on the financial position of the company, have occurred subsequent to the balance sheet date.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Årsrapporten for Viegand Maagøe A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

*The annual report for Viegand Maagøe A/S is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class B enterprises.*

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

*The accounting policies used are unchanged compared to last year, and the annual accounts are presented in Danish kroner (DKK).*

### **Generelt om indregning og måling**

#### *Recognition and measurement in general*

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

*Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.*

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

*Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.*

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

*Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.*

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

*At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

*Certain fixed asset investments and liabilities are measured at amortised cost, by which method a fixed, effective interest is recognised during the useful life of the asset or the liability. Amortised cost is recognised as the original cost with deduction of any payments and additions/deductions of the accrued amortisation of the difference between cost and nominal amount. In this way capital losses and capital profits are spread over the useful life.*

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

*At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.*

### **Omregning af fremmed valuta**

#### *Translation of foreign currency*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

*Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

*Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or the recognition in the latest annual accounts of the amount owed or the liability is recognised in the profit and loss account under financial income and expenses.*

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

*Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currency and which are not considered to be investment assets purchased in foreign currencies are measured at the exchange rate on the transaction date.*

## **Resultatopgørelsen**

### *The profit and loss account*

#### **Bruttofortjeneste**

##### *Gross profit*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

*The gross profit comprises the net turnover, work performed for own purposes and capitalised, other operating income, and external costs.*

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

*The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.*

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

*Contract work in progress concerning construction contracts is recognised concurrently in the net turnover with the progress of the production. Thus the net turnover corresponds to the sales value of the completed productions of the year (the production method). The net turnover is recognised when the total income and costs of the contract and the scope of completion on the balance sheet date can be determined reliably, and when it is likely that the financial benefits will be received by the company.*

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

*Contract work in progress concerning construction contracts is recognised concurrently with the progress of the production. Thus the net turnover corresponds to the sales value of the completed productions of the year (the production method). The net turnover is recognised when the total income and costs of the contract and the scope of completion on the balance sheet date can be determined reliably, and when it is likely that the financial benefits will be received by the company.*

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

*Costs of sales includes costs for the purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.*

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies used*

---

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

*Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.*

### **Personaleomkostninger**

#### *Staff costs*

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

*Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.*

### **Af- og nedskrivninger**

#### *Depreciation, amortisation and writedown*

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to intangible and tangible fixed assets respectively.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

#### *Net financials*

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

*Net financials comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the profit and loss account with the amounts that concerns the financial year.*

Renteomkostninger og øvrige omkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle og materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes ikke i kostprisen for anlægsaktivet.

*Interest and other costs concerning loans for financing the production of intangible and tangible fixed assets and concerning the production period are not recognised in the cost of the fixed asset.*

### **Skat af årets resultat**

#### *Tax of the results for the year*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

*The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.*

### **Balancen**

*The balance sheet*

### **Materielle anlægsaktiver**

*Tangible fixed assets*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

*Tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown. Land is not depreciated.*

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

*The basis of depreciation is cost with deduction of any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the book value, the amortisation discontinues.*

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

*If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will in the future be recognised as a change in the accounting estimates.*

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

*The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.*

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

*The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing.*



## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:  
*Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life :*

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

*Other plants, operating assets, fixtures and furniture*

3-5 år / years

Småaktiver, under DKK 12.900, med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

*Minor assets, below DKK 12.900, with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.*

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

*Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.*

### **Finansielle anlægsaktiver**

*Financial fixed assets*

#### **Deposita**

*Deposits*

Deposita er optaget til nominel værdi.

*Deposits are measured at nominal value.*

#### **Tilgodehavender**

*Debtors*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

*Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.*

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

*Work in progress for the account of others*

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

*Work in progress for the account of others is measured at the market value of the work performed. The market value is measured on basis of the scope of completion on the balance sheet date and the total expected income from the individual work in progress.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

*The individual work in progress is recognised in the balance sheet under debtors or liabilities, depending on the net value of the sales price with deduction of prepayments and amounts invoiced on account.*

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

*Costs in connection with sales work and the achievement of contracts are recognised in the profit and loss account when incurred.*

### **Periodeafgrænsningsposter**

#### *Accrued income and deferred expenses*

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

*Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.*

### **Likvide beholdninger**

#### *Available funds*

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

*Available funds comprise cash at bank and in hand.*

### **Egenkapital**

#### *Equity*

#### **Udbytte**

#### *Dividend*

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

*Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under the equity. Proposed dividend is recognised as a liability at the time of approval by the general meeting (the time of declaration).*

### **Selskabsskat og udskudt skat**

#### *Corporate tax and deferred tax*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

*Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.*

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

*Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.*

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

*Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.*

### Gældsforpligtelser

#### *Liabilities*

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

*Financial liabilities related to borrowings are recognised at the received proceeds with the deduction of transaction costs incurred. In following periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value by use of the effective interest. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the profit and loss account during the term of the loan.*

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

*Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.*

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Profit and loss account 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		
<i>Gross profit</i>	<b>25.349.461</b>	<b>21.787.499</b>
3 Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>	-20.802.624	-17.977.628
1 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation and writedown relating to tangible fixed assets</i>	-192.278	-126.456
<b>Driftsresultat</b>		
<i>Operating profit</i>	<b>4.354.559</b>	<b>3.683.415</b>
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	-30.877	-60.693
<b>Resultat før skat</b>		
<i>Results before tax</i>	<b>4.323.682</b>	<b>3.622.722</b>
2 Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary results</i>	-986.040	-853.705
<b>Årets resultat</b>		
<i>Results for the year</i>	<b>3.337.642</b>	<b>2.769.017</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
<i>Proposed distribution of the results:</i>		
Udbytte for regnskabsåret		
<i>Dividend for the financial year</i>	2.600.000	2.000.000
Overføres til overført resultat		
<i>Allocated to results brought forward</i>	737.642	769.017
<b>Disponeret i alt</b>		
<i>Distribution in total</i>	<b>3.337.642</b>	<b>2.769.017</b>

## Balance 31. december

### Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

Aktiver Assets	2016	2015
Note		
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>	654.730	276.337
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Tangible fixed assets in total</i>	654.730	276.337
Deposita <i>Deposits</i>	246.414	236.473
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Financial fixed assets in total</i>	246.414	236.473
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Fixed assets in total</i>	<b>901.144</b>	<b>512.810</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade debtors</i>	12.075.948	13.355.973
5 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for the account of others</i>	5.736.716	3.404.924
Tilgodehavende selskabsskat <i>Receivable corporate tax</i>	257.718	192.531
Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	296.318	30.682
Tilgodehavender i alt <i>Debtors in total</i>	18.366.700	16.984.110
Likvide beholdninger <i>Available funds</i>	770.761	1.124.692
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Current assets in total</i>	<b>19.137.461</b>	<b>18.108.802</b>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Assets in total</i>	<b>20.038.605</b>	<b>18.621.612</b>

## Balance 31. december

### Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

Note	2016	2015
<b>Passiver</b>		
<i>Equity and liabilities</i>		
<b>Egenkapital</b>		
<i>Equity</i>		
6 Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>	500.000	500.000
7 Overført resultat		
<i>Results brought forward</i>	5.922.340	5.184.698
8 Foreslået udbytte for regnskabsåret		
<i>Proposed dividend for the financial year</i>	2.600.000	2.000.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>9.022.340</b>	<b>7.684.698</b>
<i>Equity in total</i>		
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
<i>Provisions</i>		
Hensættelser til udskudt skat		
<i>Provisions for deferred tax</i>	550.597	306.837
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>550.597</b>	<b>306.837</b>
<i>Provisions in total</i>		
<b>Gældsforpligtelser</b>		
<i>Liabilities</i>		
Modtagne forudbetalinger fra kunder		
<i>Prepayments received from customers</i>	1.294.119	2.943.671
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
<i>Trade creditors</i>	2.673.574	2.495.560
Anden gæld		
<i>Other debts</i>	6.497.975	5.190.846
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		
<i>Short-term liabilities in total</i>	10.465.668	10.630.077
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>10.465.668</b>	<b>10.630.077</b>
<i>Liabilities in total</i>		
<b>Passiver i alt</b>		
<i>Equity and liabilities in total</i>	<b>20.038.605</b>	<b>18.621.612</b>

**Balance 31. december**  
***Balance sheet 31 December***

---

*All amounts in DKK.*

**Passiver**  
***Equity and liabilities***

Note	<u>2016</u>	<u>2015</u>
------	-------------	-------------

**9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**  
***Mortgage and securities***

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	2016	2015
<b>1. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
<i>Depreciation and writedown relating to tangible fixed assets</i>		
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Depreciation on plants, operating assets, fixtures and furniture</i>	192.278	126.456
	<b>192.278</b>	<b>126.456</b>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on ordinary results</i>		
Skat af årets resultat		
<i>Tax of the results for the year</i>	742.280	707.468
Årets regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	243.760	146.237
	<b>986.040</b>	<b>853.705</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	19.878.768	17.380.312
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	335.202	309.026
Personaleomkostninger i øvrigt		
<i>Other staff costs</i>	588.654	288.290
	<b>20.802.624</b>	<b>17.977.628</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	31	26



**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

<b>4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
<i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>		
Kostpris 1. januar 2016		
<i>Cost 1 January 2016</i>	914.586	682.188
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	570.671	232.398
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b>1.485.257</b>	<b>914.586</b>
<i>Cost 31 December 2016</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2016</i>	-638.249	-511.793
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-192.278	-126.456
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>	<b>-830.527</b>	<b>-638.249</b>
<i>Depreciation and writedown 31 December 2016</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>654.730</b>	<b>276.337</b>
<i>Book value 31 December 2016</i>		
<b>5. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
<i>Work in progress for the account of others</i>		
Salgsværdi af periodens produktion		
<i>Sales value of the production of the period</i>	5.736.716	3.404.924
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>5.736.716</b>	<b>3.404.924</b>
<i>Work in progress for the account of others, net</i>		
<b>6. Virksomhedskapital</b>		
<i>Contributed capital</i>		
Virksomhedskapital 1. januar 2016		
<i>Contributed capital 1 January 2016</i>	500.000	500.000
	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
Kapitalen er ikke opdelt i klasser.		

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2016	31/12 2015
<b>7. Overført resultat</b>		
<i>Results brought forward</i>		
Overført resultat 1. januar 2016		
<i>Results brought forward 1 January 2016</i>	5.184.698	4.415.681
Årets overførte overskud eller underskud		
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	737.642	769.017
	<b>5.922.340</b>	<b>5.184.698</b>
<b>8. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>		
<i>Proposed dividend for the financial year</i>		
Udbytte 1. januar 2016		
<i>Dividend 1 January 2016</i>	2.000.000	0
Udloddet udbytte		
<i>Distributed dividend</i>	-2.000.000	0
Udbytte for regnskabsåret		
<i>Dividend for the financial year</i>	2.600.000	2.000.000
	<b>2.600.000</b>	<b>2.000.000</b>
<b>9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<i>Mortgage and securities</i>		
Selskabet har afgivet virksomhedspant DKK 2.000.000 med pant i fordringer.		
<i>The company has given company mortgage for DKK 2,000,000 with mortgage in receivables.</i>		