

Viegand Maagøe A/S

Nørre Søgade 35, 1370 København K

CVR-nr. 29 68 88 34

Company reg. no. 29 68 88 34

Årsrapport *Annual report*

1. januar - 31. december 2023

1 January - 31 December 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 16. maj 2024.
The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 16 May 2024.

Jan Viegand
Dirigent
Chairman of the meeting

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	8
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal	9
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	11
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023	
<i>Financial statements 1 January - 31 December 2023</i>	
Resultatopgørelse	14
<i>Income statement</i>	
Balance	15
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	19
<i>Statement of changes in equity</i>	
Pengestrømsopgørelse	20
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	22
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	31
<i>Accounting policies</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

Ledelsespåtegning

Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Viegand Maagøe A/S.

Today, the Board of Directors and the Executive Board have approved the annual report of Viegand Maagøe A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

We consider the chosen accounting policy to be appropriate, and in our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January – 31 December 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Further, in our opinion, the Management's review gives a true and fair review of the matters discussed in the Management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

København K, den 16. maj 2024

København K, 16 May 2024

Direktion

Executive board

Søren Eriksen
Adm. dir.

Jan Viegand

Peter Maagøe Petersen

Ledelsespåtegning

Management's statement

Bestyrelse

Board of directors

Peter Østergaard
Formand

Jan Viegand

Dorte Bregnhøj

Frederik Edward Aackermann

Peter Maagøe Petersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til aktionærerne i Viegand Maagøe A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Viegand Maagøe A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of Viegand Maagøe A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Viegand Maagøe A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, statement of cash flows and notes, for the Company. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2023, and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for conclusion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16. maj 2024
Copenhagen, 16 May 2024

Redmark

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 29 44 27 89
Company reg. no. 29 44 27 89

Jens Michael Colstrup

statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne29494

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Selskabsoplysninger

Company information

Selskabet <i>The company</i>	Viegand Maagøe A/S Nørre Søgade 35 1370 København K CVR-nr.: 29 68 88 34 <i>Company reg. no.</i> Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	Peter Østergaard, Formand Jan Viegand Dorte Bregnhøj Frederik Edward Aackermann Peter Maagøe Petersen
Direktion <i>Executive board</i>	Søren Eriksen, Adm. dir. Jan Viegand Peter Maagøe Petersen
Revision <i>Auditors</i>	Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 76 2000 Frederiksberg
Bankforbindelse <i>Bankers</i>	Ringkjøbing Landbobank
Modervirksomhed <i>Parent company</i>	Fælles NewCo ApS
Dattervirksomhed <i>Subsidiary</i>	Carbonkey ApS, København

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

DKK in thousands.

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Income statement:					
Bruttofortjeneste					
Gross profit	81.887	65.750	49.378	39.332	33.076
Resultat af primær drift					
Profit from operating activities	15.017	14.154	7.892	7.646	4.937
Finansielle poster, netto					
Net financials	57	-89	-114	-84	-32
Årets resultat					
Net profit or loss for the year	11.814	10.961	6.063	5.892	3.816
Balance:					
Statement of financial position:					
Balancesum					
Balance sheet total	61.492	51.319	46.128	34.292	38.033
Egenkapital					
Equity	23.707	21.893	16.832	14.769	11.434
Medarbejdere:					
Employees:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
Average number of full-time employees	85	66	52	44	39
Nøgletal i %:					
Key figures in %:					
Likviditetsgrad					
Acid test ratio	181,0	220,5	186,3	239,4	152,8
Soliditetsgrad					
Solvency ratio	38,6	42,7	36,5	43,1	30,1
Egenkapitalforrentning					
Return on equity	51,8	56,6	38,4	45,0	36,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Acid test ratio	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Solvency ratio	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Return on equity	$\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

Ledelsesberetning

Management's review

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets kerneekspertise er konsulentvirksomhed inden for grøn omstilling og bæredygtighed. På tværs af vores mange fagligheder skaber vi løsninger med fokus på ESG og bæredygtighed, der giver værdi for både kunder og omverden.

Vi har en helhedsorienteret tilgang både strategisk og operationelt til klima, miljø, ressourcforbrug, sociale forhold, økonomi og virksomhedsdrift og -ledelse. Fokus på tekniske løsninger, digitale løsninger, finansiering, kommunikation og adfærd er nøglen til forandring, hvilket er det overordnede mål for vores rådgivning.

Selskabets kunder er både offentlige og private virksomheder i Danmark og internationalt.

Vi arbejder inden for disse områder:

• ESG

Vi rådgiver om ESG-strategier og klimastrategier, gennemfører ESG-rapportering, herunder væsentlighedsanalyser, også via vores egenudviklede digitale værktøj ESG-Navigator.

• Cirkulær økonomi og bæredygtige produkter

Vi rådgiver om omstilling til cirkulær økonomi, som giver gevinst ved bedre udnyttelse af ressourcer og lavere klimaaftryk, samt udvikling af bæredygtige produkter og forbedringsmuligheder.

Primary activities of the company

The company's primary activity is consultancy services which contribute to the green transition and sustainable development. Based on our multidisciplinary organisation we develop solutions within ESG and sustainability which create value both for our clients and society in general.

In both strategy and operation, we have a holistic approach to issues regarding climate, environment, resource consumption, social conditions, economy as well as business operation and management. We believe that a strong focus on technical and digital solutions, financing, communication, and behavioural change is the key to change, and this is the overall purpose of our consultancy.

The clients of the company are both public and private companies in Denmark and abroad.

Our consultancy services include the following areas:

• ESG

We advise on ESG and climate strategies, we provide ESG reporting services including materiality assessments – based also on ESG Navigator which is digital tool for ESG reporting developed in-house.

• Circular economy and sustainable products

We advise on the transition to the circular economy, which contribute to reducing resource consumption and CO₂-emissions, and the development and optimization of sustainable products.

Ledelsesberetning

Management's review

• Teknisk rådgivning

Vi rådgiver om energioptimering i industrien fra indledende analyse til gennemført projekt, herunder elektrificeringsprojekter og investeringsbeslutninger i forsyningssektoren.

• Kommunikation og forandringsledelse

Vi rådgiver i PR, PA og kommunikationsløsninger om emnerne ESG, bæredygtighed, energi, klima og miljø - med fokus på forandringer og adfærdssændringer.

• Digitale løsninger

Vi udvikler og vedligeholder digitale tjenester, der hjælper vores kunder med at fremme grøn omstilling. Vi rådgiver strategisk, udvikler fra indledende tanke over design til lancering og drift.

• Samfundsøkonomi og finansiering

Vi hjælper virksomheder, myndigheder og investorer med finansiering af den grønne omstilling.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke nogen væsentlige usikkerheder vedrørende indregning og måling.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør 11.813.871 kr. mod 10.960.867 kr. sidste år. Det svarer til en vækst på 7,8 pct.

• Technical consultancy

We advise on energy efficiency in industry ranging from the preliminary analysis to the finished project, including electrification projects and investment decisions in the utility sector.

• Communication and change management

We advise on PR, PA, and communication on the sustainability agenda, including ESG, energy, climate, and environment – with a special emphasis on change management and behavioural change.

• Digital solutions

We develop and maintain digital services which help our clients reach their sustainability targets. We advise on strategic perspectives, and we develop solutions from preliminary concept through design to launch and operation.

• Economics and financing

We advise businesses, public authorities, and investors on providing financing for the green transition.

Uncertainties connected with recognition or measurement

There are no material uncertainties regarding recognition and measurement.

Development in activities and financial matters

This year's result is 11.813.871 DKK compared to 10.960.867 DKK the year before. This is equivalent to a growth of 7,8 %.

Ledelsesberetning

Management's review

I 2023 øgede vi bruttofortjenesten med 25 %, idet vi oplevede stor efterspørgsel efter vores ydelser, hvilket følger vores Strategi 2027. Vores medarbejderstab er tilsvarende øget, idet antal fuldtidsansatte medarbejdere ultimo året udgjorde 85 mod 66 året før, hvilket svarer til en vækst på 29 %. Grundet flytning til mere tidssvarende lokaler i København er overskudsgraden, som budgetteret, faldet en anelse sammenlignet med 2022.

In 2023, we increased the gross profit with 25 %, primarily because of increased demand for our services, which aligns with our 2027 strategy. Our team grew correspondingly and constituted 85 full-time employees at the end of the year, compared to 66 the year before, which is equivalent to a growth of 29 %. In 2023, we moved to more modern and bigger offices in Copenhagen, and consequently the profit margin is slightly lower in 2023 compared to 2022. This was anticipated in the budget.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

The management considers the result to be satisfactory.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning har koncernen primo 2024 købt den hollandske konsulentvirksomhed VHK som 100 % ejet datterselskab. Denne eller andre begivenheder vil ikke forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Events occurring after the end of the financial year

After the end of the financial year, in early 2024, the business has acquired the Dutch consultancy company VHK as a 100 % owned subsidiary. This or other events have not materially affected the financial position of the company.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

Note	2023	2022
Bruttofortjeneste Gross profit	81.886.650	65.750.260
1 Personaleomkostninger Staff costs	-65.869.847	-50.994.979
2 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation, and impairment	-999.453	-600.792
Resultat før finansielle poster Profit before net financials	15.017.350	14.154.489
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in group enterprises	337.946	0
Andre finansielle indtægter Other financial income	0	351
3 Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses	-280.854	-89.136
Resultat før skat Pre-tax net profit or loss	15.074.442	14.065.704
4 Skat af årets resultat Tax on net profit or loss for the year	-3.260.571	-3.104.837
5 Årets resultat Net profit or loss for the year	11.813.871	10.960.867

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

Aktiver Assets			
Note		2023	2022
Anlægsaktiver Non-current assets			
6	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver <i>Development projects in progress and prepayments for intangible assets</i>	1.317.505	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i>	1.317.505	0
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>	3.777.387	815.436
	Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	3.777.387	815.436
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	708.146	0
9	Deposita <i>Deposits</i>	1.220.157	969.731
	Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	1.928.303	969.731
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	7.023.195	1.785.167
Omsætningsaktiver Current assets			

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

Aktiver Assets			
Note		2023	2022
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	36.949.831	29.044.466
10	Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	10.086.381	7.833.106
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	30.000	842.500
	Tilgodehavende selskabsskat <i>Income tax receivables</i>	0	752.852
	Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	1.137.711	1.132.557
11	Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	1.866.249	510.479
	Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	50.070.172	40.115.960
	Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	4.399.119	9.417.534
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	54.469.291	49.533.494
	Aktiver i alt Total assets	61.492.486	51.318.661

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

Passiver Equity and liabilities			
Note		2023	2022
Egenkapital Equity			
12	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	500.000	500.000
	Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>	1.027.654	0
	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	16.179.282	11.393.064
	Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the financial year</i>	6.000.000	10.000.000
	Egenkapital i alt Total equity	23.706.936	21.893.064
Hensatte forpligtelser Provisions			
13	Hensættelser til udskudt skat <i>Provisions for deferred tax</i>	4.904.850	4.319.611
	Hensatte forpligtelser i alt Total provisions	4.904.850	4.319.611
Gældsforpligtelser Liabilities other than provisions			
	Anden gæld <i>Other payables</i>	2.788.667	2.638.946
	Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total long term liabilities other than provisions</i>	2.788.667	2.638.946

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

Passiver			
Equity and liabilities			
Note		2023	2022
	Gæld til pengeinstitutter		
	<i>Bank loans</i>	354.717	692.146
10	Igangværende arbejder for fremmed regning		
	<i>Contract work in progress</i>	7.312.434	8.139.062
	Leverandører af varer og tjenesteydelser		
	<i>Trade payables</i>	9.368.777	5.056.852
	Selskabsskat		
	<i>Income tax payable</i>	2.299.332	0
	Anden gæld		
	<i>Other payables</i>	10.756.773	8.578.980
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt		
	<i>Total short term liabilities other than provisions</i>	30.092.033	22.467.040
	Gældsforpligtelser i alt		
	<i>Total liabilities other than provisions</i>	32.880.700	25.105.986
	Passiver i alt		
	<i>Total equity and liabilities</i>	61.492.486	51.318.661
14	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
	<i>Charges and security</i>		
15	Eventualposter		
	<i>Contingencies</i>		
16	Nærtstående parter		
	<i>Related parties</i>		

Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Virksomhedskapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	<i>Contributed capital</i>	<i>Reserve for development costs</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2023					
<i>Equity 1 January</i>					
2022	500.000	0	11.393.065	10.000.000	21.893.065
Udloddet udbytte					
<i>Distributed dividend</i>	0	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Årets overførte overskud eller underskud					
<i>Retained earnings for the year</i>	0	1.027.654	4.786.217	6.000.000	11.813.871
	500.000	1.027.654	16.179.282	6.000.000	23.706.936

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Statement of cash flows 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

Note	2023	2022
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	11.813.871	10.960.867
17 Reguleringer <i>Adjustments</i>	4.202.933	3.794.414
18 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	-5.043.974	-16.617.116
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	10.972.830	-1.861.835
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	0	351
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-174.157	-86.049
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	10.798.673	-1.947.533
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>	376.852	-2.010.098
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>	11.175.525	-3.957.631
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	-1.317.505	0
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-3.961.403	-429.333
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of fixed asset investments</i>	-620.626	-617.390
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	-5.899.534	-1.046.723
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term payables</i>	149.721	28.726
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>	-10.000.000	-5.900.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter <i>Changes in short-term bank loans</i>	-337.429	343.923
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	-10.187.708	-5.527.351

Pengestrømsoppgørelse 1. januar - 31. december

Statement of cash flows 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

Note	2023	2022
Ændring i likvider		
Change in cash and cash equivalents	-4.911.717	-10.531.705
Likvider 1. januar 2023		
Cash and cash equivalents at 1 January 2023	9.417.534	19.952.326
Valutakursreguleringer (likvider)		
Foreign currency translation adjustments (cash and cash equivalents)	-106.698	-3.087
Likvider 31. december 2023	4.399.119	9.417.534
Cash and cash equivalents at 31 December 2023	4.399.119	9.417.534
Likvider		
Cash and cash equivalents		
Likvide beholdninger		
Cash and cash equivalents	4.399.119	9.417.534
Likvider 31. december 2023	4.399.119	9.417.534
Cash and cash equivalents at 31 December 2023	4.399.119	9.417.534

Noter

Notes

All amounts in DKK.

	2023	2022
1. Personaleomkostninger		
Staff costs		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	59.401.505	45.700.210
Pensioner		
<i>Pension costs</i>	5.695.597	4.648.340
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	772.745	646.429
	65.869.847	50.994.979
Direktion		
<i>Executive board</i>	4.181.524	4.375.955
Bestyrelse		
<i>Board of directors</i>	160.417	43.750
Direktion og bestyrelse		
<i>Executive board and board of directors</i>	4.341.941	4.419.705
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	85	66
2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>		
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Depreciation of other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	999.453	600.792
	999.453	600.792
3. Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial expenses</i>		
Andre finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	280.854	89.136
	280.854	89.136

Noter

Notes

All amounts in DKK.

	2023	2022
4. Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>		
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	2.675.332	1.435.148
Årets regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	585.239	1.669.689
	3.260.571	3.104.837
5. Forslag til resultatdisponering		
<i>Proposed distribution of net profit</i>		
Udbytte for regnskabsåret		
<i>Dividend for the financial year</i>	6.000.000	10.000.000
Overføres til overført resultat		
<i>Transferred to retained earnings</i>	4.786.217	960.867
Overføres til vedtægtsmæssige reserver		
<i>Transferred to reserves in accordance with articles of association</i>	1.027.654	0
Disponeret i alt		
<i>Total allocations and transfers</i>	11.813.871	10.960.867

Noter

Notes

All amounts in DKK.

6. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver

Development projects in progress and prepayments for intangible assets

Tilgang i årets løb

Additions during the year

1.317.505

0

Kostpris 31. december 2023

Cost 31 December 2023

1.317.505

0

Årets afskrivninger

Amortisation and depreciation for the year

0

0

Af- og nedskrivninger 31. december 2023

Amortisation and write-down 31 December 2023

0

0

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023

Carrying amount, 31 December 2023

1.317.505

0

Noter

Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2023	31/12 2022
7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>		
Kostpris 1. januar 2023		
<i>Cost 1 January 2023</i>	3.910.687	3.481.354
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	3.961.403	429.333
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-1.767.042	0
Kostpris 31. december 2023		
<i>Cost 31 December 2023</i>	6.105.048	3.910.687
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023		
<i>Depreciation and write-down 1 January 2023</i>	-3.095.249	-2.494.459
Årets afskrivninger		
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-999.454	-600.792
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		
<i>Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of</i>	1.767.042	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023		
<i>Depreciation and write-down 31 December 2023</i>	-2.327.661	-3.095.251
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023		
<i>Carrying amount, 31 December 2023</i>	3.777.387	815.436

Noter

Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2023	31/12 2022	
8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
<i>Investments in group enterprises</i>			
Kostpris 1. januar 2023			
<i>Cost 1 January 2023</i>	0	0	
Tilgang i årets løb			
<i>Additions during the year</i>	370.200	0	
Kostpris 31. december 2023	370.200	0	
<i>Cost 31 December 2023</i>			
Opskrivninger 1. januar 2023			
<i>Revaluations, opening balance 1 January 2023</i>	0	0	
Årets resultat før afskrivninger på goodwill			
<i>Net profit or loss for the year before amortisation of goodwill</i>	337.946	0	
Opskrivninger 31. december 2023	337.946	0	
<i>Revaluation 31 December 2023</i>			
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	708.146	0	
<i>Carrying amount, 31 December 2023</i>			
Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter			
<i>Financial highlights for the enterprises according to the latest approved annual reports</i>			
	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
	<i>Equity interest</i>	<i>Equity</i>	<i>Results for the year</i>
Carbonkey ApS, København	100 %	708.146	668.146
		708.146	668.146

Noter

Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2023	31/12 2022
9. Deposita		
Deposits		
Kostpris 1. januar 2023		
<i>Cost 1 January 2023</i>	969.731	352.341
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	595.925	617.390
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-345.499	0
Kostpris 31. december 2023	1.220.157	969.731
Cost 31 December 2023		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	1.220.157	969.731
Carrying amount, 31 December 2023		
10. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Contract work in progress		
Salgsværdi af periodens produktion		
<i>Selling price of the production for the period</i>	97.672.028	88.101.995
Aconto faktureringer		
<i>Progress billings</i>	-94.898.081	-88.407.951
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	2.773.947	-305.956
Contract work in progress, net		
Der indregnes således:		
<i>The following is recognised:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)		
<i>Contract work in progress (current assets)</i>	10.086.381	7.833.106
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)		
<i>Contract work in progress (short-term liabilities other than provision)</i>	-7.312.434	-8.139.062
	2.773.947	-305.956

Noter

Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2023	31/12 2022
11. Periodeafgrænsningsposter		
Prepayments		
Forudbetalte omkostninger		
<i>Prepaid expenses</i>	1.866.249	510.479
	1.866.249	510.479
12. Virksomhedskapital		
Contributed capital		
Virksomhedskapital 1. januar 2023		
<i>Contributed capital 1 January 2023</i>	500.000	500.000
	500.000	500.000
Virksomhedskapitalen er sammensat af aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf.		
<i>The share capital consists of shares, each with a nominal value of DKK 1.000 or multiples thereof.</i>		
13. Hensættelser til udskudt skat		
Provisions for deferred tax		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2023		
<i>Provisions for deferred tax 1 January 2023</i>	4.319.611	2.649.922
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax relating to the net profit or loss for the year</i>	585.239	1.669.689
	4.904.850	4.319.611

14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Charges and security

Selskabet har afgivet virksomhedspant DKK 2.000.000 med pant i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser og afgivet virksomhedspant DKK 1.000.000 i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, varebeholdninger, driftsmidler og andre hjælpstoffer, anlægsaktiver, herunder driftsinventar, goodwill, rettigheder m.v. over for selskabets pengeinstitut.

The company has given company mortgage for DKK 2.000.000 with mortgage in receivables from sales and has given company mortgage for DKK 1.000.000 in receivables from sales, inventory, operating equipment, fixed assets, e.g. equipment, goodwill, trademarks etc. towards the companys financial institut.

Noter

Notes

All amounts in DKK.

15. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Der påhviler selskabet en huslejeforpligtelse på tkr. 10.055.

The company is subject to a rent obligation of tDKK 10.055.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Warranty commitments and other contingent liabilities:

Selskabet har stillet betalingsgarantier for igangværende projekter for i alt tDKK 11.545.

The company has provided payment guarantees for ongoing projects for a total of tDKK 11.545.

16. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Fælles NewCo ApS

Hovedaktionær

C/O Viegand Maagøe A/S

Majority shareholder

Nørre Søgade 35

1370 København K

Danmark

Transaktioner

Transactions

I henhold til årsregnskabslovens § 98c, stk. 7 oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Pursuant to the Annual Accounts Act, section 98c, subsection 7, only transactions with related parties are disclosed parties that have not been carried out on market terms. No such transactions have been completed in financial year.

Koncernregnskab

Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Fælles NewCo ApS, CVR-nr. 43145819.

The company is included in the consolidated accounts for Fælles NewCo ApS, CVR no. 43145819.

Noter

Notes

All amounts in DKK.

17. Reguleringer

Adjustments

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Depreciation, amortisation, and impairment

999.454

600.792

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Income from investments in group enterprises

-337.946

0

Andre finansielle indtægter

Other financial income

0

-351

Øvrige finansielle omkostninger

Other financial expenses

280.854

89.136

Skat af årets resultat

Tax on net profit or loss for the year

3.260.571

3.104.837

4.202.933

3.794.414

18. Ændring i driftskapital

Change in working capital

Ændring i tilgodehavender

Change in receivables

-10.707.063

-14.704.807

Ændring i leverandørgæld og anden gæld

Change in trade payables and other payables

5.663.089

-1.912.309

-5.043.974

-16.617.116

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Viegand Maagøe A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

The annual report for Viegand Maagøe A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, write-downs for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Income statement

Gross profit

Gross profit comprises the revenue, changes in inventories of finished goods, and work in progress, own work capitalised, other operating income, and external costs.

The enterprise will be applying IAS 11 and IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balance dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af ydelser og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Revenue is measured at the fair value of the consideration promised exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Contract work in progress concerning construction contracts is recognised in the revenue concurrently with the production process. Thus, the revenue corresponds to the selling price of the total yearly production (the production method). The revenue is recognised when the total income and costs of the contract and the stage of completion on the reporting date can be reliably validated and it is deemed probable that the financial benefits will flow to the company.

Cost of sales comprises costs concerning purchase of services and consumables less discounts and changes in inventories.

Own work capitalised

Own work capitalised includes staff cost and other internal costs incurred during the financial year and recognised in the cost of proprietary intangible and tangible fixed assets.

Other external expenses comprise expenses incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

Depreciation, amortisation, and write-down for impairment

Depreciation, amortisation, and write-down for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and write-down for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

Results from investments in group enterprises

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised consolidated goodwill, the investment in the individual entities are recognised in the income statement as a proportional share of the entities' post-tax profit or loss.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

Statement of financial position

Intangible assets

Development projects, patents, and licences

Development costs and internally generated rights are recognised in the income statement as costs in the acquisition year.

Patents and licenses are measured at cost less accrued amortisation. Patents are amortised on a straightline basis over the remaining patent period and licenses are amortised over the contract period, however, for a maximum of 10 years.

Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and write-down for impairment. Land is not subject to depreciation.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life and the residual value of the individual assets:

	Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	3-10 år/years	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

As regards self-constructed assets, the cost comprises direct costs for materials, components, deliveries from subsuppliers, payroll costs, and borrowing costs from specific and general borrowing concerning the construction of each individual asset.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in group enterprises are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. write-down for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

Investments

Investments in group enterprises

Investments in group enterprises are recognised and measured by applying the equity method. The equity method is used as a method of consolidation.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder, men ikke findes i modervirksomheden, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Investments in group enterprises are recognised in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprise's equity value. This value is calculated in accordance with the parent's accounting policies with deductions or additions of unrealised intercompany gains and losses as well as with additions or deductions of the remaining value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the income statement at the time of acquisition of the equity investment. If the negative goodwill relates to contingent liabilities acquired, negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or lapsed.

Consolidated goodwill is amortised over its estimated useful life, which is determined on the basis of the management's experience with the individual business areas. Consolidated goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which represent 5-20 years. The depreciation period is determined on the basis of an assessment that these are strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile.

In relation to material assets and liabilities recognised in group enterprises but are not represented in the parent, the following accounting policies have been applied.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehaven det er uerholde-ligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Investments in group enterprises with a negative equity value are measured at DKK 0, and any accounts receivable from these enterprises are written down to the extent that the account receivable is uncollectible. To the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover a negative balance that exceeds the account receivable, the remaining amount is recognised under provisions.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in group enterprises transferred to the reserve under equity for net revaluation according to the equity method. Dividends from group enterprises expected to be adopted before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserve. The reserve is adjusted by other equity movements in group enterprises.

Newly acquired or newly established companies are recognised in the financial statement as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised until the date of disposal.

On the acquisition of enterprises, the acquisition method, the uniting-of-interests method or the book value method is applied, cf. the above description under Business combinations.

Deposits

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. The company has chosen to use IAS 39 as a basis for interpretation when recognising impairment of financial assets, which means that impairments must be made to offset losses where an objective indication is deemed to have occurred that an account receivable or a portfolio of accounts receivable is impaired. If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

Accounts receivable for which there is no objective indication of impairment at the individual level are evaluated at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit rating in accordance with the company's and the group's credit risk management policy. Determination of the objective indicators applied for portfolios are based on experience with historical losses.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of accounts receivable and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any securities received. The effective interest rate for the individual account receivable or portfolio is used as the discount rate.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pen geinstitutter og kontantbeholdninger.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured on the basis of the stage of completion on the reporting date and the total expected income from the individual work in progress. The stage of completion is calculated as the share of costs incurred in proportion to the estimated total costs of the individual work in progress.

When the selling price of the individual work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the costs incurred or at net realisable value, if this is lower.

The individual work in progress is recognised in the statement of financial position under accounts receivables or liabilities. Net assets consist of the sum of the work in progress, where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities consist of the sum of the work in progress, where invoicing on account exceeds the selling price.

Costs in connection with sales work and the procurement of contracts are recognised in the income statement when incurred.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and on hand.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto-realiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Equity

Reserve for development costs

The reserve for development costs comprises recognised development costs less related deferred tax liabilities.

The reserve cannot be used as dividends or for covering losses.

The reserve is reduced or dissolved if the recognised development costs are amortised or abandoned. This is done by direct transfer to the distributable reserves of the equity.

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Liabilities other than provisions

Liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the company's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under "Interest income and dividend received".

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Cash flows from investment activities

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kort fristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the company's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits and short-term financial instruments with a term of less than 3 months, which can easily be converted into cash and cash equivalents and are associated with an insignificant risk of value change.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jan Viegand

Direktionsmedlem

Serienummer: 3f61d233-1e0b-4233-bec4-55b90b6c6a11

IP: 185.192.xxx.xxx

2024-05-16 10:46:36 UTC



Jan Viegand

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3f61d233-1e0b-4233-bec4-55b90b6c6a11

IP: 185.192.xxx.xxx

2024-05-16 10:46:36 UTC



Peter Maagøe Petersen

Direktionsmedlem

Serienummer: 3c34c6e3-b033-4d4c-b58f-f5a55ae3d855

IP: 178.72.xxx.xxx

2024-05-16 10:46:59 UTC



Peter Maagøe Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3c34c6e3-b033-4d4c-b58f-f5a55ae3d855

IP: 178.72.xxx.xxx

2024-05-16 10:46:59 UTC



Peter Østergaard

Bestyrelsesformand

Serienummer: 35395578-a0c2-4f27-ae4c-e85805ee3b12

IP: 62.198.xxx.xxx

2024-05-16 10:47:23 UTC



Dorte Bregnhøj

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 72ddeb43-7935-4405-bd61-1de91854d9b7

IP: 80.62.xxx.xxx

2024-05-16 11:23:40 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validator>**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Frederik Edward Aackermann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 419d17ee-9e67-49da-bc2f-b83efc751d06

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-05-17 06:51:41 UTC



Søren Eriksen

Adm. direktør

Serienummer: 887a21c8-01df-477f-8566-1b24ce4b2709

IP: 178.72.xxx.xxx

2024-05-17 07:43:47 UTC



Jens Michael Colstrup

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 13fd0b6c-6a07-4450-b55f-04fca2a8ab03

IP: 40.113.xxx.xxx

2024-05-17 09:11:19 UTC



Jan Viegand

Dirigent

Serienummer: 3f61d233-1e0b-4233-bec4-55b90b6c6a11

IP: 52.178.xxx.xxx

2024-05-20 08:16:56 UTC



Penneo dokumentnøgle: U0FCE-TN1GF-FUPOD-FBAE0-QE66Z-1M1DP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validator>**